



Агентство  
Интеграционных  
Инициатив  
ассоциация

# ВЕСТНИК ПРИГРАНИЧЬЯ

ВЫПУСК V



05/2019

ВИТЕБСК

МОГИЛЕВ

СМОЛЕНСК

## КОЛОНКА РЕДАКТОРА

Дорогие наши читатели!

Мы рады представить Вам майский выпуск «Вестника приграничья», в котором расскажем о том, как развивается экономическое и культурное сотрудничество в соседних регионах России и Беларуси.

В мае 2019 года под эгидой Агентства интеграционных инициатив прошёл традиционный стихотворный флешмоб #Общаяпобеда, посвященный памятным событиям Великой Отечественной войны.



23 мая в Смоленском государственном университете состоялась торжественная церемония награждения победителей стихотворного флешмоба. О том, чьи ролики оказались лучшими, где с ними можно будет ознакомиться – узнаете из свежего номера!

Материалы майского номера в большей степени посвящены вопросам социально-экономического развития приграничья. Каким представляется потребительский рынок России и Беларуси нашим экспертам? Почему жители приграничья всё чаще отдают предпочтение крупным торговым сетям и покупкам в интернете? Читайте об этом в материале Антона Кузавко. Какие регионы оказались лидерами по уровню развития экономики в 2010-е годы? Почему более интенсивно развиваются Брянская и Смоленская области по сравнению с другими регионами? Об этом расскажет Геннадий Ридевский. О том, какие проблемы обсуждались на неделе предпринимательства в Смоленске, расскажет Людмила Шевень.

Мы познакомим Вас с тем, как прошёл фестиваль военно-патриотической песни «Солдаты Отечества» в Витебске, как в Могилёвском университете осуществляется социальный контроль и удовлетворены ли педагоги условиями труда. Из майского выпуска «Вестника» Вы также узнаете, как более эффективно использовать научно-технический потенциал развития России и Беларуси, как юный смоленский саксофонист стал лауреатом международного музыкального конкурса в Беларуси и многое другое!

*С уважением, редактор бюллетеня Игорь Барановский*

# СОДЕРЖАНИЕ

## ***Наши мероприятия***

В Смоленске наградили победителей стихотворного флешмоба #Общаяпобеда.....4

## ***Наша аналитика***

Кузавко А. Современные реалии потребительского рынка Смоленской области.....5

Ридевский Г. Экономическое развитие областей российско-белорусского приграничья в 2011 – 2017 годах: лидеры и аутсайдеры.....6

Кириллова Е. Потенциал взаимодействия Российской Федерации и Республики Беларусь в рамках научно-технологического развития..10

## ***Наш репортаж***

Смоленский саксофонист стал лауреатом конкурса в Беларуси.....12

## ***Вести приграничья***

Шевень Л. Неделя предпринимательства на Смоленщине.....14

Алимова Е. Родом из СССР.....16

## ***Клуб молодых экспертов по приграничью***

Нейман К. Взаимосвязь социального контроля и удовлетворенности работой преподавателями (на примере Могилевского государственного университета им. А.А. Кулешова).....19

***Анонсы событий и мероприятий в приграничье (1 – 21 июня 2019 года)***.....24

## ***НАШИ МЕРОПРИЯТИЯ***

### **В Смоленске наградили победителей стихотворного флешмоба #Общаяпобеда**

23 мая в Смоленском государственном университете состоялось награждение участников стихотворного флешмоба #Общаяпобеда, который традиционно проводит Агентство интеграционных инициатив в канун Дня Великой Победы.



Каждый год мы вспоминаем историю войны строчками бессмертных стихов. 2019-й не стал исключением. Молодые люди из разных городов России и Беларуси читали стихи своих земляков о войне, снимали видео и присылали нам.

Все участники получили дипломы, блокноты и ручки. Жюри особенно отметило видео Гаспаряна Игоря, Галайда Екатерины, Якушевой Натальи и Трусовой Анастасии. Спецпризом была награждена самая юная участница флешмоба Купченко Алина. Также были разыграны памятные подарки от АГНИ: ежедневник, настольная игра и книга «7 навыков высокоэффективных людей» (их получили Дмитроченкова Раиса, Шалабина Арина и Гаспарян Игорь).

Все ролики размещены на нашем [YouTube-канале](#) и в группе Агентства [ВКонтакте](#) (здесь же смотрите и фото с церемонии награждения).



***Антон Кузавко***

*директор Агентства интеграционных  
инициатив, кандидат экономических наук,  
доцент Смоленского государственного  
университета*



### **Современные реалии потребительского рынка Смоленской области**

Потребительский рынок Смоленской области дифференцирован по территориальному признаку. В крупных населённых пунктах, являющихся районными центрами (Смоленск, Вязьма, Ярцево, Рославль, Десногорск, Гагарин и др.), расположены торговые центры, рынки, крупные розничные магазины. По состоянию на 1 января 2018 года обеспеченность населения площадью стационарных торговых объектов составила 792,5 м<sup>2</sup> на 1 тыс. человек, что превышает установленный норматив минимальной обеспеченности населения Смоленской области (543 м<sup>2</sup> / 1 тыс. чел.) на 46 % [Аналитический материал Департамента экономического развития Смоленской области, 2019]. Тем не менее, качество и проходимость торговых площадей, сдаваемых в аренду, сильно разнятся. Стоимость аренды одного квадратного метра в 2018 году варьируется от 100 до 5000 руб. за календарный месяц.

В Смоленской области представлены крупные федеральные торговые сети, среди которых можно выделить: «Магнит», «Пятерочка», «Карусель», «Дикси», «Евроопт», «Лента», «Метро Кеш энд Керри», а также региональные торговые сети «Лаваш», BVS, «Микей». Однако в основном география их размещения охватывает населённые пункты с количеством более 2000 жителей. В посёлках с меньшим количеством жителей работают кооперативные магазины Центрсоюза, также организация содержит парк автолавок, доставляющих необходимые товары в труднодоступные села и малые деревни. На начало 2018 года Смоленский областной союз потребительских обществ отчитался о 2600 нерентабельных

торговых точках [Центросоюз РФ, 2019]. Таким образом, в сфере розничной торговли потребительскими товарами можно отметить тенденцию захвата основной доли рынка крупными сетевыми ритейлерами, по большей части не являющимися резидентами Смоленской области. Местные торговые организации и потребительские общества вытеснены на менее рентабельные точки сбыта в малых населённых пунктах. При этом по результатам проведённого исследования методом сопоставления выявлено, что в населённых пунктах, где отсутствуют магазины федеральных и региональных торговых сетей и потребительский рынок представлен магазином Смоленского областного потребительского союза, цены на товары продовольственной группы выше на 10 – 15 %, а цены на непродовольственные товары – на 20 – 25 %, чем в крупных населённых пунктах более 2000 жителей.

В соответствии с результатами проведённых социологических исследований в 2017 и 2019 годах, в Смоленской области выявлена тенденция повышения интереса потребителей к покупкам потребительских товаров и готовой к употреблению пищи посредством сети Интернет. Это снижает покупательскую способность населения в региональном масштабе, ещё больше усиливая отток капитала и снижая объём финансовых ресурсов, представляющих собой потенциальный объём инвестиций в региональную экономику.

### *Геннадий Ридевский*

*кандидат географических наук,  
доцент Могилёвского государственного  
областного института развития образования*



### **Экономическое развитие областей российско-белорусского приграничья в 2011 – 2017 годах: лидеры и аутсайдеры**

В марте 2019 года на сайтах Территориальных органов Федеральной статистической службы Российской Федерации по Псковской, Смоленской и Брянской области были размещены данные о валовом региональном продукте (ВРП) вышеназванных областей за 2017 год. Официальная публикация этих данных позволяет сравнить,

как развивалась экономика всех областей российско-белорусского приграничья за период с 2011 по 2017 год, поскольку данные о ВРП белорусских областей приграничья за 2017 год были опубликованы ещё в начале 2018 года. Сопоставление областей приграничья России и Беларуси по темпам роста ВРП за более длительный период произвести невозможно, поскольку ВРП в регионах Беларуси стал рассчитываться с 2010 года.

Данные таблицы 1 свидетельствуют, что темпы роста ВРП в российских областях приграничья существенно превышают темпы роста белорусских областей приграничья. Наиболее высокие темпы прироста ВРП в 2011 – 2017 годах имели Брянская и Смоленская области (ежегодные темпы прироста ВРП от 2 до 4 %), низкие темпы прироста ВРП имели Псковская, Гомельская и Витебская области (менее 1 % ежегодного прироста ВРП). Три вышеназванные области фактически стагнировали на протяжении рассматриваемого периода. Могилёвская область российско-белорусского приграничья – аутсайдер экономического роста. Это единственная область приграничья, находившаяся в 2011 – 2017 годах в состоянии экономической депрессии. В 2017 году ВРП Могилёвской области не смог достичь уровня 2010 года.

**Таблица 1 – Темпы роста ВРП областей российско-белорусского приграничья в 2011 – 2017 годах**

Области приграничья	Темпы роста ВРП в сопоставимых ценах, процентов к предыдущему году							Темпы роста ВРП в 2011 – 2017 гг. к 2010 г.	Средне-годовые темпы прироста ВРП в 2011 – 2017 гг.
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
<b>Российские области приграничья</b>									
Псковская	106,5	100,1	100,5	99,5	98,0	100,7	100,8	106,0	0,9
Смоленская	104,7	104,2	104,5	100,4	99,1	97,7	102,9	114,0	2,0
Брянская	108,2	108,3	101,0	103,5	101,5	100,3	104,7	130,6	4,4
<b>Белорусские области приграничья</b>									
Витебская	105,9	106,0	98,2	103,4	94,3	93,9	101,3	102,3	0,3
Могилёвская	105,8	103,1	98,0	97,8	96,4	97,5	100,7	99,0	-0,14
Гомельская	104,6	101,9	100,6	102,8	95,5	95,2	103,0	103,2	0,5

Анализ таблицы 1 позволяет утверждать, что кризисные явления в 2015 – 2016 годах более серьезно сказались на развитии белорусских областей приграничья, чем российских, а Брянская область – единственный областной регион приграничья, где за рассматриваемое семилетие не было ни одного года с отрицательными темпами экономического роста.

Разная динамика экономического роста областей приграничья привела к существенному перераспределению их экономического потенциала (под последним понимается совокупность ВРП всех областей приграничья).

**Таблица 2 – ВРП областей российско-белорусского приграничья в текущих ценах и в процентах от совокупного ВРП приграничья в 2010, 2015 и 2017 годах**

Области приграничья	ВРП в млн. российских руб.			ВРП в % от ВРП всех областей		
	2010	2015	2017	2010	2015	2017
<b>Российские регионы</b>	<b>388771,1</b>	<b>634972,3</b>	<b>741168,4</b>	<b>44,2</b>	<b>41,5</b>	<b>46,9</b>
Псковская	87066,0	135239,5	151607,4	9,9	8,8	9,6
Смоленская	154681,1	256706,8	281852,6	17,6	16,8	17,8
Брянская	147024,0	243026,0	307708,4	16,7	15,9	19,5
<b>Белорусские регионы</b>	<b>490431,2</b>	<b>893538,8</b>	<b>839812,4</b>	<b>55,8</b>	<b>58,5</b>	<b>53,1</b>
Витебская	154363,5	286562,9	275169,4	17,6	18,7	17,4
Могилёвская	137867,7	245567,8	227616,6	15,7	16,1	14,4
Гомельская	198200,0	361408,1	337026,4	22,5	23,7	21,3
<b>Все регионы</b>	<b>879202,3</b>	<b>1528511,1</b>	<b>1580980,8</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Примечание: ВРП белорусских областей приграничья в 2010, 2015 и 2017 годах пересчитан в российские рубли по среднему курсу Национального банка Республики Беларусь.

Если в 2010 году рейтинг областей приграничья по их доле в экономике приграничья имел следующий вид: Гомельская, Смоленская, Витебская, Брянская, Могилёвская и Псковская области (табл. 2), то в 2017 году этот рейтинг по-прежнему возглавляла Гомельская область, на второе место переместилась Брянская область, на третьем месте оказалась Смоленская область, а далее следовали Витебская, Могилёвская и Псковская области. За 2011 – 2017 годы свою роль в совокупном ВРП приграничья удалось увеличить только Брянской и Смоленской областям, все остальные области приграничья заметно уменьшили свою роль в



экономическом потенциале приграничья. Особенно быстро в рассматриваемый период рос экономический потенциал Брянской области. Основной вклад в рост ВРП Брянской области внесли сельское хозяйство и обрабатывающая промышленность.

Динамика роста ВРП областных регионов приграничья позволяет судить и об уровне их экономического развития, понимая под уровнем экономического развития размер ВРП на душу населения (табл. 3).

**Таблица 3 – Среднедушевой объём ВРП областей приграничья в 2010, 2015 и 2017 годах**

Области приграничья	Среднедушевой объём ВРП в российских рублях в текущих ценах		
	2010	2015	2017
Псковская	128685,1	208464,5	237125,6
Смоленская	154681,1	266927,2	296289,6
Брянская	114777,6	221080,0	253100,4
Витебская	125943,3	239590,9	211788,7
Могилёвская	126173,7	229680,7	214412,1
Гомельская	137912,5	253895,7	237642,3

Примечание: среднедушевой объём ВРП белорусских областей приграничья в 2010, 2015 и 2017 годах пересчитан в российские рубли по среднему курсу Национального банка Республики Беларусь.

На протяжении всего рассматриваемого периода самый высокий в приграничье ВРП на душу населения был в Смоленской области, в 2010 году этот показатель был минимальным в Брянской области, в 2015 году – в Псковской, в 2017 году – в Витебской. В 2017 году рейтинг областей приграничья по уровню экономического развития имел следующий вид: Смоленская, Брянская, Гомельская, Псковская, Могилёвская и Витебская области. Различия по уровню экономического развития между областями приграничья достигают почти 40 % и имеют тенденцию к росту (в 2010 году они составляли менее 35 %).

Брянская область за рассматриваемый период сделала настоящий рывок в области экономического развития. С последнего 6 места по ВРП на душу населения среди областей приграничья России и Беларуси в 2010 году она переместилась на второе место в 2017 году.

## ***Елена Кириллова***

*кандидат экономических наук,  
ученый секретарь филиала  
Национального исследовательского  
университета «МЭИ» в г. Смоленске*



### **Потенциал взаимодействия Российской Федерации и Республики Беларусь в рамках научно-технологического развития**

Достаточно тесное взаимодействие двух территориально и культурно исторически близких регионов Российской Федерации и Республики Беларусь в настоящее время становится все более актуальным, в том числе в рамках научно-технологического развития стран и создания единого научно-технологического пространства. Постепенно страны переходят от товарно-рыночного обмена к тесной научно-технической и производственной кооперации, способствующей в дальнейшем формированию основы для совместной инновационной деятельности.

Данные аспекты взаимодействия активно обсуждаются представителями обеих сторон. Значительная часть совместных между РФ и РБ программ нацелена именно на развитие инновационной составляющей экономик стран, постепенная реализация которых дает возможность утверждать, что обе страны в рамках Союзного государства заложили фундамент к формированию отраслей шестого технологического уклада.

В настоящее время обе страны не занимают передовых мест по уровню инновационного развития в мире согласно рейтингу глобального инновационного индекса (GlobalInnovationIndex (ГИ)), данные которого за 2015 – 2018 по РФ и РБ представлены в таблице 1. Составлено по [1].

**Таблица 1 – Значения глобального инновационного индекса  
и его компонентов**

Год	ГИ		Ресурсы инноваций		Результаты инноваций		Эффективность инноваций	
	РФ	РБ	РФ	РБ	РФ	РБ	РФ	РБ
2018	46	86	43	60	56	110	77	119
2017	45	88	43	63	51	109	75	120
2016	43	79	44	64	47	103	69	116
2015	48	53	52	55	49	58	60	73

Позиции РФ по интегральному показателю несколько выше значений РБ, хотя в 2015 году эта разница не столь значительна. Как видно из таблицы, крайне негативно на инновационной деятельности РБ отразился 2016 год, когда Республика значительно потеряла по субиндексу «результаты инноваций» и до сих пор изменить ситуацию в стране не удастся. Данное соотношение в значениях субиндексов говорит о том, что недостаточно эффективно реализуется имеющийся инновационный потенциал.

Вместе с тем опыт РФ в области развития экономики знаний, работы с объектами интеллектуальной собственности и формирования благоприятной среды для активного внедрения инноваций в рамках союзного взаимодействия может оказаться благоприятной основой для роста эффективности инновационной деятельности РБ.

Первым шагом к открытости такого взаимодействия можно считать создание единых законодательно-правовых норм, направленных на сокращение сроков подготовки и согласования программ, обеспечение непрерывности финансирования работ по решению важнейших проблем инновационного развития, сокращение сроков между утверждением программ и началом их реализации, договоренности в области защиты прав и интересов Союзного государства и государств-участников в отношении создаваемых ими объектов собственности и их регистрации.

#### Литература

1. GlobalInnovationIndex – Глобальный инновационный индекс. URL: <https://www.wipo.int/edocs/pubdocs>.

## Смоленский саксофонист стал лауреатом конкурса в Беларуси



В белорусском городе Молодечно состоялся 2-й ежегодный республиканский фестиваль-конкурс «Праздник саксофона-2019». Смоленск достойно представил юный саксофонист **Арсений Новиков**, учащийся 7 класса детской музыкальной школы ГБПОУ «Смоленское областное музыкальное училище имени М.И. Глинки» (преподаватель – заслуженный работник культуры РФ Вячеслав Новиков). В конкурсе приняли участие около трехсот музыкантов из Беларуси, России, Польши и Литвы. Выступления юных музыкантов оценивало жюри в составе известных

деятелей культуры, преподавателей детских школ искусств, музыкальных колледжей и высших учебных заведений стран-участников. Конкурсант из Смоленска исполнил сложнейшую программу и завоевал звание лауреата конкурса.

Следует отметить, что победа в конкурсах такого уровня для Арсения далеко не первая. Несмотря на юный возраст (Арсению сейчас 13 лет), он является лауреатом множества городских, региональных, всероссийских и международных конкурсов.



Арсений ведёт активную концертную деятельность, он неоднократно участвовал в мастер-классах ведущих российских музыкантов и педагогов, в том числе в мастер-классах, реализуемых в рамках деятельности Образовательного центра Юрия Башмета. В 2017 году музыканту была назначена стипендия Администрации Смоленской области «Юные таланты Смоленщины», а в 2018 году он стал лауреатом премии имени М.И. Глинки и его имя было занесено в Книгу Почёта школьников города-героя Смоленска.



Мы встретились с юным дарованием.

– *Почему ты выбрал именно саксофон?*

– Музыкой я начал заниматься в 6 лет, сначала играл на духовом альте, потом попросил перевести на саксофон – именно этот инструмент выбрал потому, что очень нравилось, как на нем играет дедушка (дедушка – преподаватель Смоленского областного музыкального училища им. М.И. Глинки, заслуженный работник культуры РФ Вячеслав Новиков).

– *Какие музыкальные произведения получается играть лучше всего, а что дается труднее?*

– Люблю современную музыку, в моем репертуаре произведения российских и зарубежных композиторов, представляющие разнообразные жанры и направления музыки, на фестивале «Смоленский проект» выступал, например, с джазовой программой. Труднее всего исполнять классические произведения эпохи барокко: А. Вивальди, Г. Генделя, И.С. Баха.

– *Чем еще интересуешься, кроме игры на саксофоне?*

– Увлекаюсь ансамблевым исполнительством, играю на фортепиано и саксофоне в джазовом ансамбле «AutographJazz», принимающем активное участие в концертной жизни города.

– *Какой бы совет ты дал тем, кто готовится участвовать в музыкальных конкурсах?*

– Нужно очень много заниматься на инструменте и забыть о понятии «свободное время».

Мы желаем Арсению дальнейших творческих успехов и уверены, что еще неоднократно услышим его имя среди победителей всероссийских и международных конкурсов.



### **Неделя предпринимательства на Смоленщине**

26 мая отмечается День российского предпринимательства. Уходящая рабочая неделя выдалась не только плодотворной для смоленских предпринимателей, но и щедрой на высокие награды.

23 мая в культурно-досуговом центре «Губернский» состоялся форум «День предпринимателя». Организатором данного события выступил Центр поддержки предпринимательства Смоленской области. В рамках мероприятия прошла школа бизнеса от Деловой среды, а также образовательные семинары по таким темам, как «20 практических способов увеличить продажи и прибыль компании», «Государственная поддержка сельскохозяйственных товаропроизводителей Смоленской области» («Экспертиза продуктов питания для государственных нужд», «Использование мер федерального лизинга сельскохозяйственными товаропроизводителями», «Создание системы поддержки фермеров и развитие сельской кооперации»), «Развитие внутреннего и въездного туризма Смоленской области», «Участие в государственных закупках», «Онлайн касса 2019. Табачный ЕГАИС. Маркировка».

Для предпринимателей региона была организована работа выставочной экспозиционной зоны, биржа контактов, а также различные промо-активности от партнеров. Большое внимание было уделено обсуждению проблем и перспектив внутреннего и въездного туризма Смоленской области.



В рамках Форума губернатор Алексей Островский поздравил лучших представителей регионального бизнес-сообщества и вручил благодарственные письма за значительный вклад в развитие экономики Смоленской области. Награды получили 36 предпринимателей.

А 24 мая смоленские промышленники были отмечены в номинации «За динамичное развитие бизнеса». Победителями были признаны предприятия «ЛАЗЕРТАГ» (производитель оборудования для военно-спортивных игр) и ИЦ «Станкосервис» (разработчик программного обеспечения для повышения эффективности работы оборудования на промышленных предприятиях).

Церемония награждения состоялась в Москве в отеле «Ритц-Карлтон», в рамках Всероссийского конкурса «Лидеры российского бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость – 2018», организованного Российским союзом промышленников и предпринимателей.

Завершилась неделя предпринимательства проведением «круглых столов» в высших учебных заведениях города для студентов и профессорско-преподавательского состава.

Так, в Смоленском филиале СГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» состоялась встреча на тему: «Проблема развития конкуренции на товарных рынках Смоленской области» с представителями бизнеса, Смоленского УФАС России и Администрации Смоленской области и г. Смоленска.

В Смоленском филиале Финансового университета при Правительстве РФ обсудили вопросы предпринимательства как драйвера инновационно-инвестиционного развития Смоленской области, а в Смоленском государственном университете готовятся к проведению международной научно-практической конференции «Становление и развитие предпринимательства в РФ: история, современность и перспективы».

*Людмила Шевень, фото из открытых источников*

## Родом из СССР

Гран-при II Международного фестиваля военно-патриотической песни «Солдаты Отечества», который прошел в выходные в Витебске, завоевала группа «СССР».

Витебск второй раз принимал этот форум, который, к слову, впервые состоялся в мае 2016-го. В этот раз его посвятили 30-летию вывода советских войск из Афганистана.

– Нынешний фестиваль проходит также под знаком 75-летия освобождения Беларуси от немецко-фашистских захватчиков. Мы должны помнить нашу историю, воспитывать детей на подвигах дедов и отцов, – сказал начальник главного управления идеологической работы и по делам молодежи облисполкома Геннадий Егоров.



Главная цель фестиваля – объединение народов, ветеранов боевых действий на постсоветском пространстве.

– Когда мы встречаемся, общаемся и поем песни, которые будят воспоминания о войне, каждый чувствует: мы по-прежнему едины, мы были, есть и будем вместе. Нельзя не отметить, что среди участников увеличилось число молодых людей, а значит, патриотизм им не чужд, – отметил организатор, председатель жюри фестиваля, председатель Комитета по делам воинов-интернационалистов при Совете глав правительств государств – участников СНГ Александр Ковалёв.



В Витебск приехали более 40 коллективов и солистов из Беларуси, России и Латвии, которые прошли предварительный отбор: заявки на фестиваль прислали 150 исполнителей из разных стран. Как признались члены жюри, лучших в этот раз было выбрать очень трудно, разрыв между участниками был всего в один балл. Но все же лидировала группа «СССР», которая была организована в 2005 году в Минске, а сейчас представляет Смоленск.

– Я служил в витебской десантной дивизии, с которой и возвращался из Афганистана. Живу в Минске, а когда стали гастролировать группой, много бывали в России, во всех горячих точках – Чечне, Северной и Южной Осетии, Абхазии, в Сирию летали несколько раз. Владимир Путин наградил группу не званиями, не деньгами, а паспортами Российской Федерации. И теперь у нас два паспорта и два гражданства – белорусское и российское, – пояснил лидер группы Александр Жадан, на чьи слова написаны почти все песни коллектива.

В репертуаре «СССР» – патриотические песни. Александр считает, что даже песни о любви, о красивых отношениях мужчины и женщины – это тоже патриотика.

– Почему группа называется «СССР»? Я не хочу возвращаться в Советский Союз, но хотелось, чтобы у людей сохранились взгляды и понятия, которые были в то время. Помните, как, закрывая дверь, ключ клали под коврик? Когда все праздники, мероприятия проводили целым двором, подъездами... А сегодня сосед порой не знает, кто за стенкой живет. Идешь по городу и кругом – курящие

девушки. Раньше они стеснялись, прятались. Я сам некурящий и для меня это шок, – поделился Александр Жадан.

На концертах фестиваля побывало немало участников Афганской войны и просто тех, чьи души трогает патриотическая песня. Пели и про погибших друзей, и про матерей, не дождавшихся с войн своих сыновей, и про вдов.



– Я была в Афганистане, много лет прослужила в воздушно-десантных войсках в Витебске. Присутствовала на многих таких конкурсах. Душа болит и плачет по тем ребятам, которых мы потеряли в Афганистане, – сказала председатель женсовета Витебской городской организации «Братство», старший сержант запаса Мария Киянко.

– Военная тема мне всегда была близка. Родилась в Витебске в семье военнослужащего, по званию я старший прапорщик воздушно-десантных войск. Мне очень приятно, что организаторы уделяют много внимания именно патриотической песне, потому что на телевидении, радио, увы, сейчас другие приоритеты. Радует, что существуют такие фестивали, – отметила член жюри, Заслуженная артистка Российской Федерации Ирина Савицкая.

Закончился форум в Витебске исполнением гимна воинов-«афганцев» «Виват, шурави!». Где через три года пройдет следующий фестиваль? Этот вопрос пока остается открыт. Два главных претендента – Витебск и Смоленск.

*Елена Алимова, фото автора*



# **КЛУБ МОЛОДЫХ ЭКСПЕРТОВ ПО ПРИГРАНИЧЬЮ**

***Кристина Нейман***

*студентка факультета экономики и права  
Могилевского государственного университета  
им. А.А. Кулешова*



## **Взаимосвязь социального контроля и удовлетворенности работой преподавателями (на примере Могилевского государственного университета им. А.А. Кулешова)**

Социальный контроль отождествляется в менеджменте и с завершающей частью управленческого процесса, которая напрямую связана с наблюдением, проверкой соответствия процесса функционирования организации установленным решениям [2, с. 111].

Существует противоречивая ситуация: с одной стороны, в любой организации существование социального контроля необходимо, так как он сохраняет равновесное состояние системы, выявляет отклонения, корректирует их, регулирует общественное давление, диктует одобряемые образцы поведения и др., а с другой – нередко управленцы прибегают не к тем видам, формам, методам контроля, которые не только не соответствуют разновидности организации, но и не учитывают специфики структуры, на которые они направлены, игнорируются рекомендации их применения, что ведёт к неудовлетворённости, нарастающую напряжённость между элементами организации, снижению её эффективности и не приводит к достижению поставленных целей.

В связи с наличием проблемного противоречия в январе-феврале 2019 года в МГУ имени А.А. Кулешова автором данной работы было проведено социологическое исследование по теме «Социальный контроль в управлении организацией (на примере учреждения образования)». Объектом выступил МГУ имени А.А. Кулешова, а предметом была специфика механизма социального контроля на факультетах данного университета. Для проведения исследования

была сформирована квотным образом, по признаку пол и должность, репрезентативная целевая выборочная совокупность. В её объем вошло 70 членов профессорско-преподавательского состава. Среди них 6 профессоров, 9 заведующих кафедр, 20 доцентов, 32 старших преподавателя, 3 преподавателя (ассистента), опрошенных пропорционально на 7 факультетах. Женщин среди них было 42, мужчин – 28.

Одним из элементов самоконтроля в МГУ имени А.А. Кулешова его факультетов предстаёт проверка времени начала и окончания занятий, посещаемости. В связи с этим важно узнать, как к этому относятся преподаватели. Большая часть преподавателей(60%) с одобрением относится к проверкам, а полярной позиции, т.е. негативно воспринимающей проводимые проверки, придерживается треть преподавателей(31%). Выводя из описанных данных причинно-следственные связи, заметим, что существует средняя прямая связь между уровнем благосклонности к проведению проверок на факультете времени и начала занятий, посещаемости и уровнем удовлетворённости работой преподавателями – это значит, что чем выше уровень благосклонности к проводимым проверкам, тем выше уровень удовлетворённости работой и наоборот ( $X^2=27,038$ ,  $a=0,0205$ , **Тау-Кендала** $=-0,260$ ,  $a=0,015$ ).

Важно учитывать, что работой удовлетворены 81,4% преподавателей, для сравнения это значительно выше показателя уровня удовлетворённости профессиональной деятельностью российских преподавателей(40%), у которых он находится на низком уровне. Об этом свидетельствуют результаты международного исследования «Changingacademicprofession» (CAP) 2012 года, проведенного в 20 странах мира, включая Россию, в которой опрошено было 1623 человека из 25 государственных вузов. Интерес представляют ответы преподавателей мужчин и женщин по этому поводу (см. табл. 1) [3, с. 4 – 7].

Таблица 1 – Оценка уровня удовлетворенности ППС работой(%)

Признак	Беларусь		Россия	
	мужчины	женщины	мужчины	женщины
Удовлетворены	79	83	49	40
Нейтральное отношение	7	7	32	39
Не удовлетворены	14	10	19	20
<b>ВСЕГО</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Проанализированные данные позволяют увидеть тот факт, что белорусские преподаватели обоих полов более удовлетворены работой, нежели российские. При этом в России мужчины больше удовлетворены работой, чем женщины.

Поскольку социальный контроль оказывает непосредственное влияние на отношение к работе, постольку уместно сказать, что с применением факторного анализа было выделено несколько групп факторов, повышающих для профессорско-преподавательского состава привлекательность работы (применение факторного анализа основывается на удовлетворительной адекватности выборки ( $KMO=0,6$ ) и том, что он применим для данной переменной (Критерий сферичности Барлетта=0)) (см. табл. 2).

**Таблица 2 – Количественные показатели факторов, способствующих удовлетворенности респондентов их работой (%)**

<b>Группы факторов</b>	<b>Фиксируемые преподавателями факторы</b>	<b>Частота</b>
<b>Преимущества работы в организации</b>	сейчас такое время, что приходится держаться за любую работу у организации есть жильё и социальные блага близкая расположенность работы к дому	<b>16,5</b>
<b>Отношение к работе, коллегам</b>	хороший коллектив соответствие работы знаниям и способностям работника интересная и содержательная работа, которая нравится трудная смена работы из-за здоровья самостоятельность в работе, возможность самому решать, что и как делать	<b>49,1</b>
<b>Производственные факторы деятельности</b>	есть возможность дополнительного заработка работа оставляет время для семьи есть возможность служебного роста, возможность проявить себя	<b>34,4</b>

Интерпретируя результаты таблицы, можно говорить о том, что привлекательность работы для половины преподавателей вытекает из их внутренних мотивов (отношений к работе, коллегам). В полученном результате важно то, что они побуждают работать без применения каких-либо видов санкций, так как их цель сама деятельность. При этой схеме субъект относится к своим

обязательствам и работе как к ценности, а не как средству избегания наказаний или санкций [4, с. 104].

Наибольший интерес представляют условия, вызывающие неудовлетворённость профессорско-преподавательского состава своей нынешней работой, так как они позволяют установить связь между степенью влияния системы вознаграждения, т.е. положительных санкций в организации, на результативность и удовлетворённость работников (см. рис. 1).

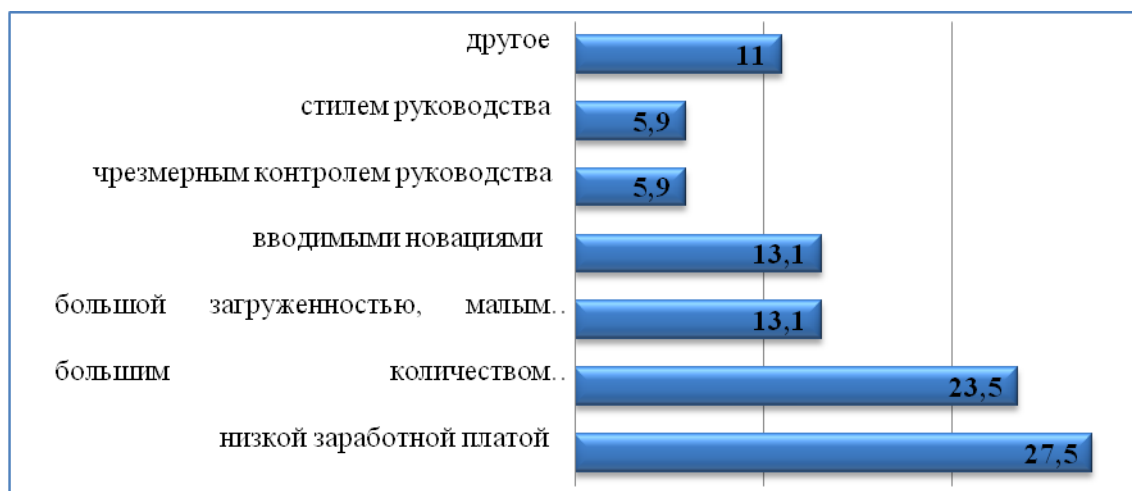


Рисунок 1. Чем Вас не устраивает Ваша нынешняя работа? (%)

Данные рисунка свидетельствуют о том, что размер заработной платы, большое количество бюрократических процедур не устраивает преподавателей в большей мере, чем остальные пункты. То есть низкая заработная плата и чрезмерный бюрократизм служат элементами, ослабляющими действие социального контроля.

Бюрократизмом не довольны не только белорусские преподаватели, но и российские. Об этом свидетельствуют результаты социологического исследования по теме: «Удовлетворённость условиями труда профессорско-преподавательского состава Финуниверситета», проведённого в октябре-ноябре 2017 года в Финансовом университете при правительстве Российской Федерации. В ходе него был опрошен 431 преподаватель. Так профессорско-преподавательский состав российского университета, в фокус-групповом интервью, чаще всего сетовал на высокий уровень бюрократии, необходимости заполнять большое количество отчётов, и наиболее ярко это выражают их слова: «Очень большой объем работы, не дают направить время в

творческое русло: это модули – заполнение модулей, заполнение электронных ведомостей, заполнение всяких книжек...»; «...напрягает только формализм, где нужно заполнять всякие формы и так далее. Я заполняю один час семинара, а трачу я на это день-два...»; «...очень большой объем документации, бюрократизация...» [1, с. 13 – 15].

Возвращаясь к собственному исследованию, укажем, что такие характеристики работы, как большая загруженность, небольшое количество свободного времени и вводимые новации (рейтинговая система, изменение расписания и др.), играющие роль внутреннего и внешнего контроля, вызывают неудовлетворённость у четверти профессорско-преподавательского состава.

А вот выделять чрезмерный контроль со стороны руководителя, стиль руководства в качестве основного негативного элемента эффективности работы преподавателей не приходится, так как это менее популярные ответы.

Обращаясь к отношению к работе, скажем, что привлекательность работы предопределяется действием внутренних мотивов, ориентирующих работать без применения каких-либо видов санкций и относиться к своим обязательствам и работе как к ценности, а не как средству избегания наказаний или санкций. Неприязнь к работе и ослабление действия социального контроля в большей мере детерминируется такими компонентами работы, как заработная плата и чрезмерный бюрократизм, в меньшей мере – чрезмерным контролем со стороны руководителя, стилем руководства.

### **Литература**

1. Аналитический отчёт по результатам социологического исследования по теме: «Удовлетворённость условиями труда профессорско-преподавательского состава ФИНУНИВЕРСИТЕТА». – М.: Финансовый университет при правительстве РФ, 2017.

2. Антонович И.И. Толкотт Парсонс – основатель функционализма, создатель теории социальной системы // Современная американская социология [сб. ст.] / под ред. В.И. Добренькова. – М.: МГУ, 1994. – С. 63 – 78.

3. Давыдова И.А., Козьмина Я.Я. Профессиональный стресс и удовлетворенность работой преподавателей российских вузов // Вопросы образования. – 2014. – № 4. – С. 169 – 183.

4. Карнелович М.М., Савельева Т.М. Психолого-педагогические проблемы начального этапа профессиональной деятельности и их влияние на удовлетворенность молодого педагога своим трудом // Психологическое сопровождение образовательного процесса: сб. науч. ст. / О.С. Попова (отв. ред.). – Минск, 2016. – Вып. 6. – С. 100 – 107.



# АНОНСЫ СОБЫТИЙ И МЕРОПРИЯТИЙ В ПРИГРАНИЧЬЕ (1 – 21 июня 2019 года)

## События в Витебской области

### Фотовыставка «Вернулся я на родину»

До 9 июня в Витебском областном краеведческом музее будет работать фотовыставка из личного архива М.Г. Фрадкина «Вернулся я на родину».

«... Возвращаясь к своей юности, я тотчас вспоминаю и песню, написанную мною о родном городе Витебск в 1946 году... Песня называлась «Вернулся я на родину». Город лежал в развалинах. Не было целых улиц, целых районов. Немцы не успели разрушить только центральную площадь города... Неподалеку от неё издавна стояла каланча с часами, – там давно уже был городской исторический музей. Города бывают разные. Большие и красивые. Более скромные. Но город юности всегда любишь особой, непроходящей любовью...» (М.Г. Фрадкин).



#### **ВЕРНУЛСЯ Я НА РОДИНУ** ФОТОВЫСТАВКА ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА М.Г. ФРАДКИНА

14 мая - 9 июня



Витебский областной краеведческий музей  
г. Витебск, ул. Ленина, 36

## События в Могилевской области

### Проект «RoMbyUlichMind»

Проект волонтерского движения «Забота», баскетбольного клуба «Борисфен» и Центральной городской библиотеки им. К. Маркса. Участники встречаются на кинопросмотре и общаются по теме фильмов. По вторникам для просмотра предлагается доброе кино про животных, по субботам – спортивное кино про жизнь и достижения великих спортсменов.

RoMby UlichMind

**Watch and Mind with UlichMind**

Доброе и спортивное кино вместе с волонтерским движением Забота и баскетбольным клубом Борисфен

Место встреч:  
городская библиотека им. Карла Маркса

25 мая (сб), 14:00 – Тренер Картер (2005)  
28 мая (вт), 17:00 – Белый Бим чёрное ухо (2 серия)

1 июня (сб), 14:00 – Невидимая сторона (2009)  
4 июня (вт), 17:00 – Хатико: самый верный друг

8 июня (сб), 14:00 – Человек, который изменил всё (2011)  
11 июня (вт), 17:00 – Фердинанд (2017)

15 июня (сб), 14:00 – Движение вверх (2017)  
18 июня (вт), 17:00 – Марли и я (2008)

22 июня (сб), 14:00 – Тренер (2018)  
25 июня (вт), 17:00 – Чемпион (2010)

29 июня (сб), 14:00 – Лёд (2018)  
2 июля (вт), 17:00 – Ветховен (1992)

Смотрим. Знакомимся. Общаемся.  
#Забота #Borisfen

RoMby UlichMind

## События в Смоленской области

### Международный фестиваль патриотической песни

Международный фестиваль патриотической песни «Пусть память говорит» пройдет в Смоленской области. Концерты состоятся: 7 июня – в ДК п.Красный; 8 июня – в КДЦ «Губернский» (г. Смоленск); 9 июня – в ДК г. Сафоново.

Администрация Смоленской области | Департамент Смоленской области по культуре | Культурно-досуговый центр "Губернский"

### Международный фестиваль патриотической песни "ПУСТЬ ПАМЯТЬ ГОВОРИТ"

**7-9 июня**  
2019 года

7 июня 17.00 - ДК п. Красный  
8 июня 17.00 - КДЦ "Губернский"  
9 июня 17.00 - ГКЦ г.Сафоново

**Группы:**

- "КУДЕСЫ" (г. Смоленск)
- "ТРАССЕРА" (г. Смоленск)
- "СССР" (Минск Смоленская область РСВА)
- "ЭКСПЕДИЦИЯ" (г. Рязань, Липецк)
- "ЗАВАВА" (г. Москва)
- "САЛАНГ" (г. Житомир, Беларусь)
- "НАВАТ" (г. Витебск, Беларусь)
- "НАШИ" (г. Тверь)

**Сольисты:**

- Анна ПЕТРОВА (г. Смоленск)
- Александр ЖУРАВЛЕВ (г. Смоленск)
- Сергей КУЗНЕЦОВ (г. Москва)
- Владимир МАГУР (г. Москва)
- Виктория КОЗНЕЦЕВА (г. Москва)
- Евгений ЕРМАКОВ (г. Москва)
- Валерий ВОДЬСКИЙ (г. Москва)
- Александр РИЩЕНКОВ (г. Москва)
- Славенка ММ (г. Москва)
- Виктор ПАЛОМНИК (г. Витебск, Беларусь)
- Евгений ШАРМАН (г. Минск, Беларусь)
- МАРИЯНА ДАНИИ МЯСНИКОВИЧ (г. Минск, Беларусь)
- Наталья КУЗНЕЦОВА (г. Минск)
- Николай САДАНОВ (г. Пенза)
- Ирина САДОВАЯ (г. Пенза)
- Александр МАРСЕЛОВ (г. Пенза)

Визажист фестиваля  
**ИРИНА ШИГАБУЛДИНОВА**  
(г. Пермь)

Тел.: 38-90-12

### «Сказки из стекла»

С 8 июня по 31 августа в Культурно-выставочном центре имени Тенишевых будет проходить выставка художественного стекла из частной коллекции «Сказки из стекла». Экспонентами выставки являются супруги Андроновы, которые более 30 лет создавали свою уникальную коллекцию. Она насчитывает около 100 экспонатов, выполненных из цветного и бесцветного стекла. Благодаря преломлению и отражению света в материале, каждое изделие приобретает уникальные черты: меняется тон и прозрачность отдельных участков стекла.



**Уважаемые читатели  
информационно-аналитического бюллетеня  
«Вестник приграничья»!**

Мы рады представить команду «Вестника приграничья», которая подготовила этот номер:

**Шевченко Ольга Александровна** – руководитель проекта, председатель правления Агентства интеграционных инициатив.

**Барановский Игорь Юрьевич** – главный редактор «Вестника приграничья», эксперт Агентства интеграционных инициатив.

**Апазиди Ксения Николаевна** – руководитель информационно-аналитического отдела Агентства интеграционных инициатив, соредактор «Вестника приграничья».

**Шевень Людмила Николаевна** – руководитель отдела по международной деятельности и приграничному сотрудничеству.

**Алимова Елена Григорьевна** – специальный корреспондент областной газеты «Витебские вести».

Мы рассчитываем на Вашу помощь в подготовке материалов для следующих выпусков «Вестника приграничья» и ждём Ваших пожеланий, замечаний, мнений и предложений о дальнейшем сотрудничестве по обозначенным ниже адресам.

**Ассоциация «Агентство интеграционных инициатив»**

**Адрес:** г. Смоленск, ул. Бакунина, д. 10А

**Телефон:** +7(4812) 27-97-20 (секретарь Ассоциации)

**Факс:**+7(4812) 39-55-40, **E-mail:** [np-aaii@ya.ru](mailto:np-aaii@ya.ru)

**Наш официальный сайт:** <http://np-aaii.ru/>

**Наша группа «ВКонтакте»:** <https://vk.com/npaaii>

Адрес бюллетеня в сети Интернет: <http://np-aaii.ru/vestnik.php>  
Электронная почта рассылки бюллетеня: [Vestnik\\_Prigranichia@mail.ru](mailto:Vestnik_Prigranichia@mail.ru)

**Главный редактор** бюллетеня – Барановский Игорь Юрьевич  
**Телефон:** +7-908-280-01-07, **E-mail:** [i.u.baranovskiy@mail.ru](mailto:i.u.baranovskiy@mail.ru)